



Raportti: ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Tyyppi: Raportti

Palvelu : ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

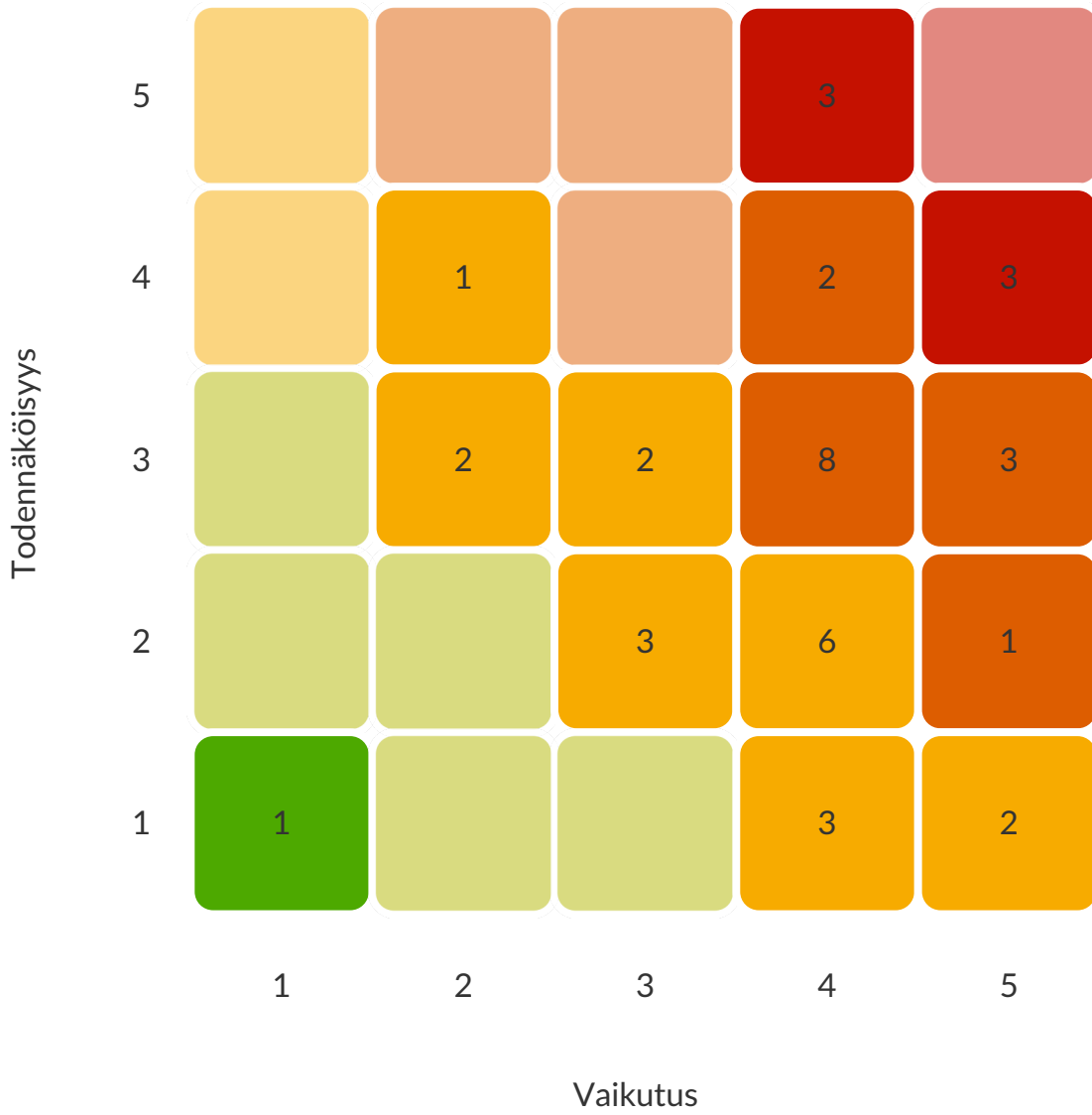
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Tulostettu: 13.1.2022

Suodattimet : Ei käytössä

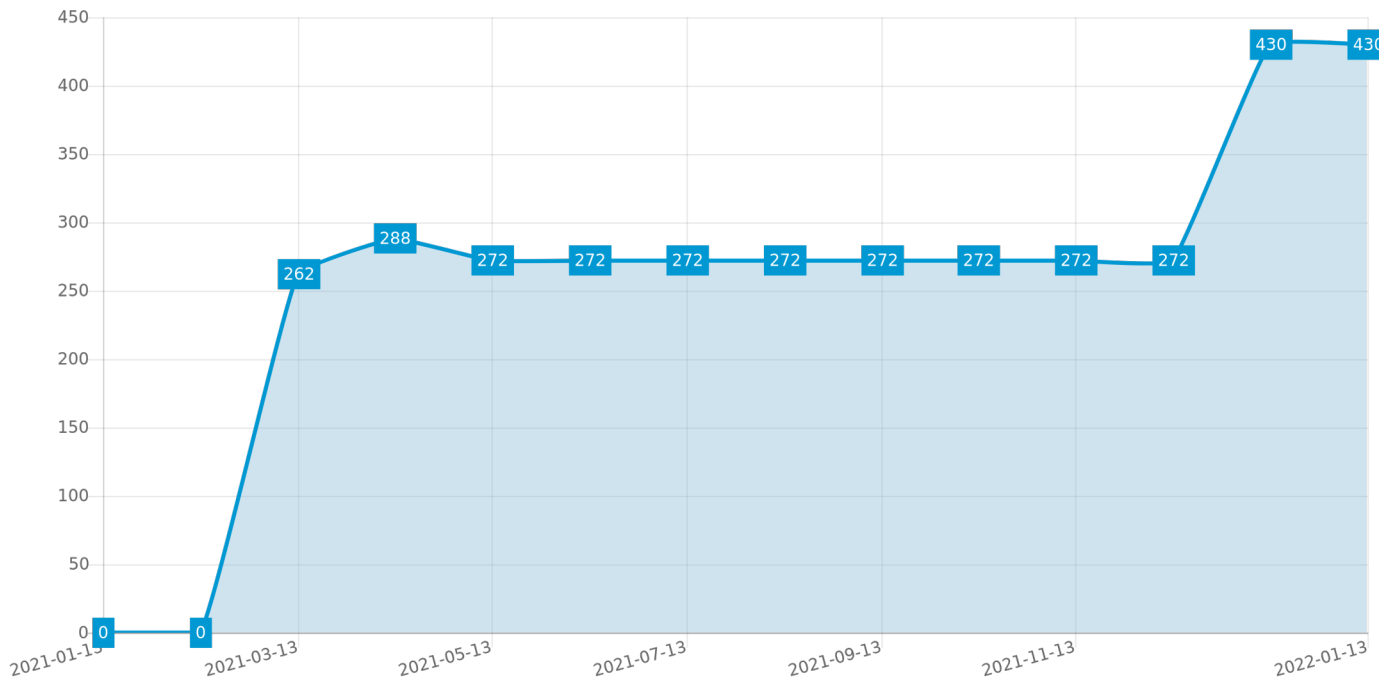
Riskikartta

Kuvaaja osoittaa riskien lukumääriä.



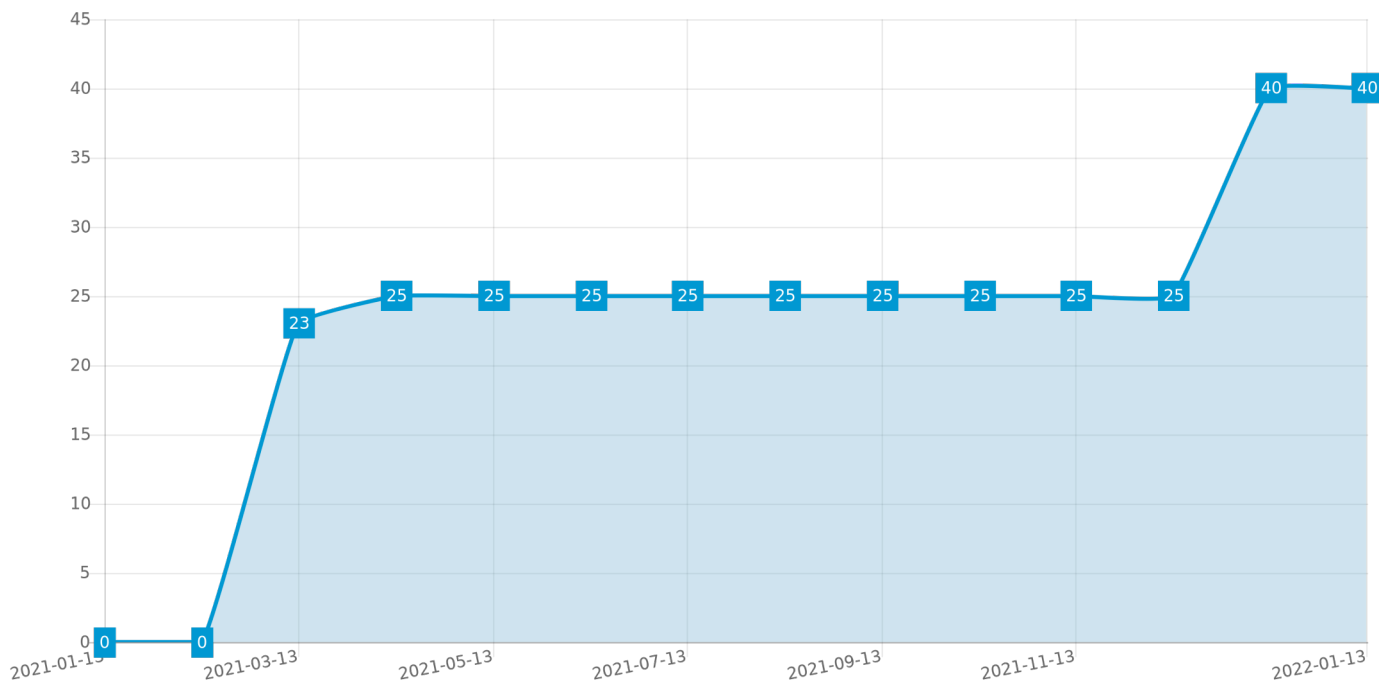
Riskilukujen summa

Skaala osoittaa riskien riskilukujen summan muutosta ajassa.



Riskien lukumäärä

Skaala osoittaa riskien lukumäärän muutosta ajassa.

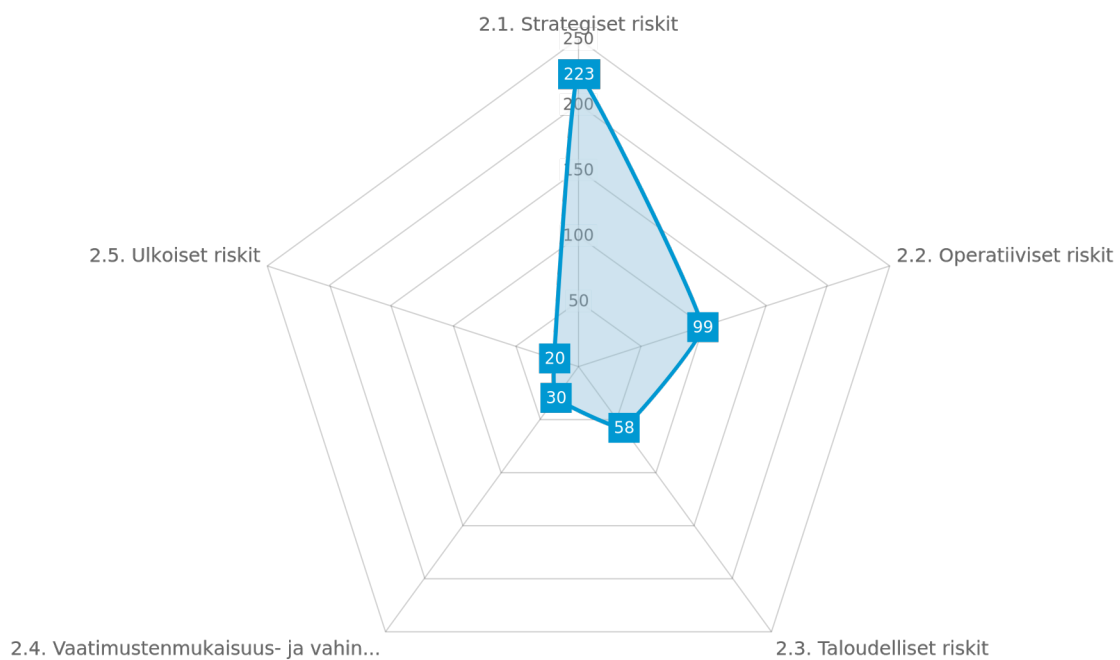


Riskialueet




Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

Riskialue							Yhteensä
2.1 Strategiset riskit	0	1	0	13	6	3	23
2.2 Operatiiviset riskit	0	0	0	2	5	1	8
2.3 Taloudelliset riskit	0	0	0	2	2	1	5
2.4 Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	0	0	0	2	1	0	3
2.5 Ulkoiset riskit	0	0	0	0	0	1	1
Yhteensä	0	1	0	19	14	6	40



Skaala osoittaa riskialueeseen kuuluvien riskien riskilukujen summan.



Riski tiloittain

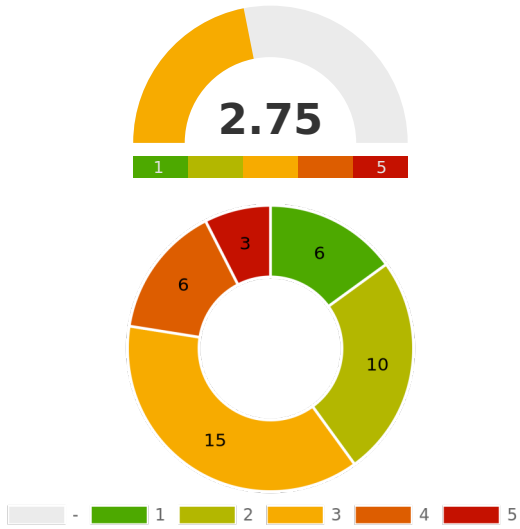
Tila		%	kpl
Arvioimatta		3%	1
Seurannassa		90%	36
Valmis		8%	3

Hallintakeino tiloittain

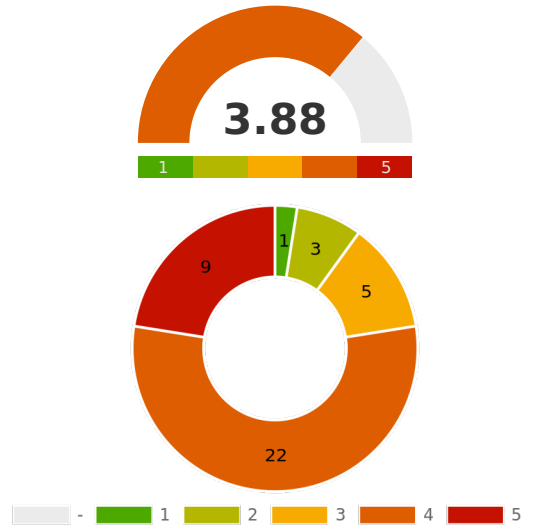
Tila		%	kpl
Aloittamatta		0%	0
Meneillään		93%	37
Valmis		8%	3

Arviointimittarien keskiarvot

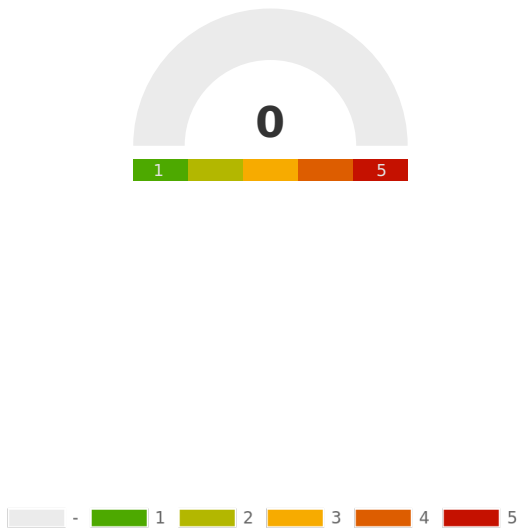
Todennäköisyys



Vaikutus

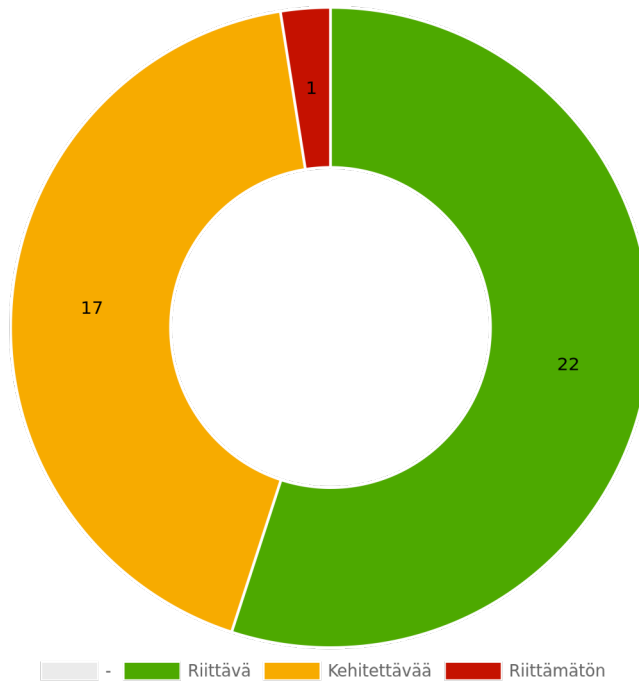


Toteutunut seuraus

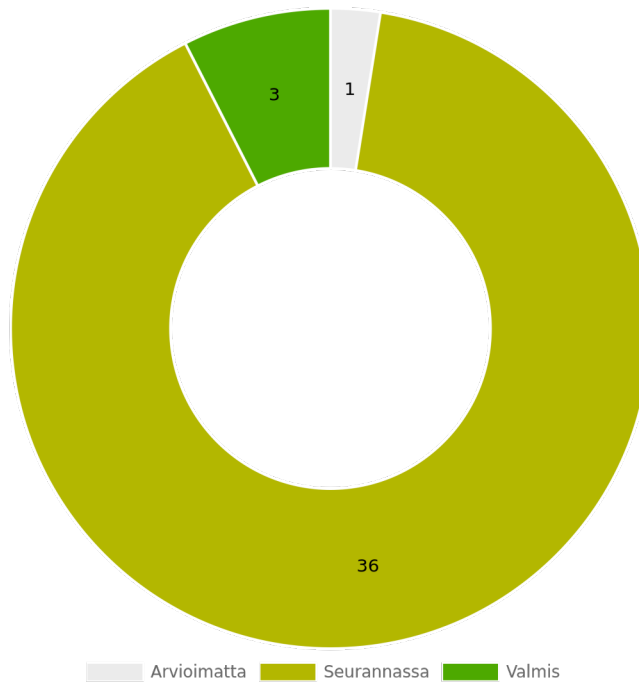


Jakaumat

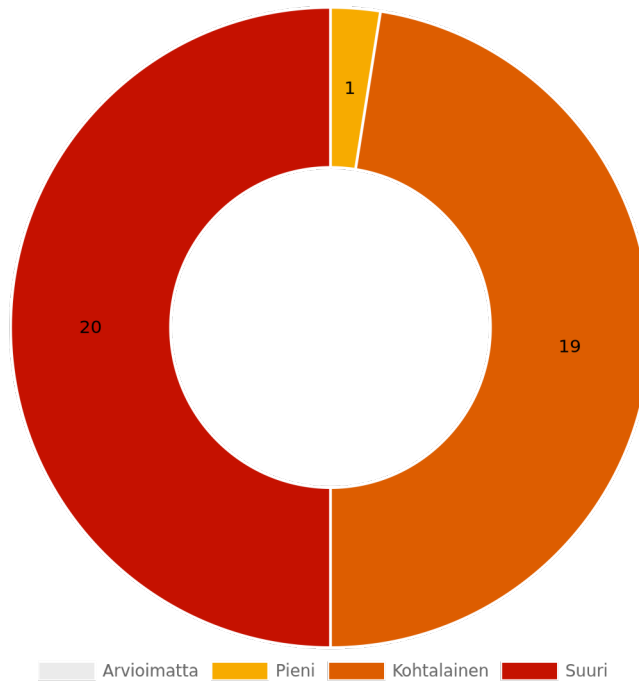
Riskin nykyinen hallinta



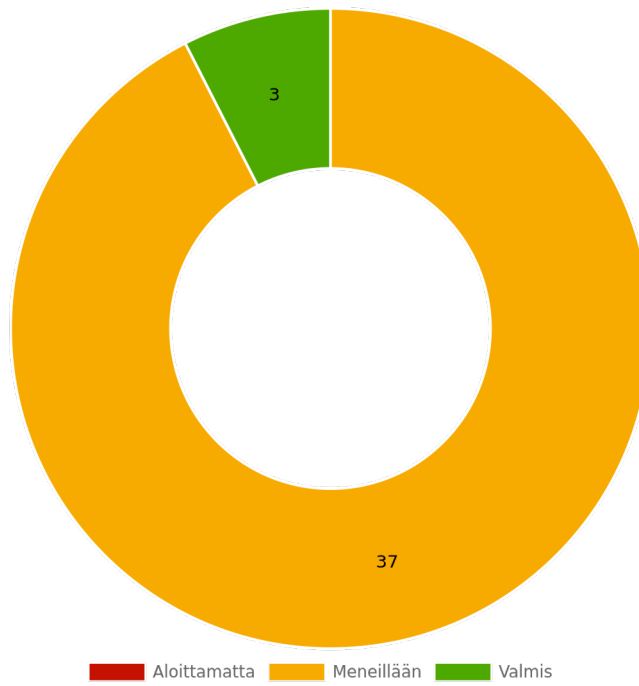
Riskin tila



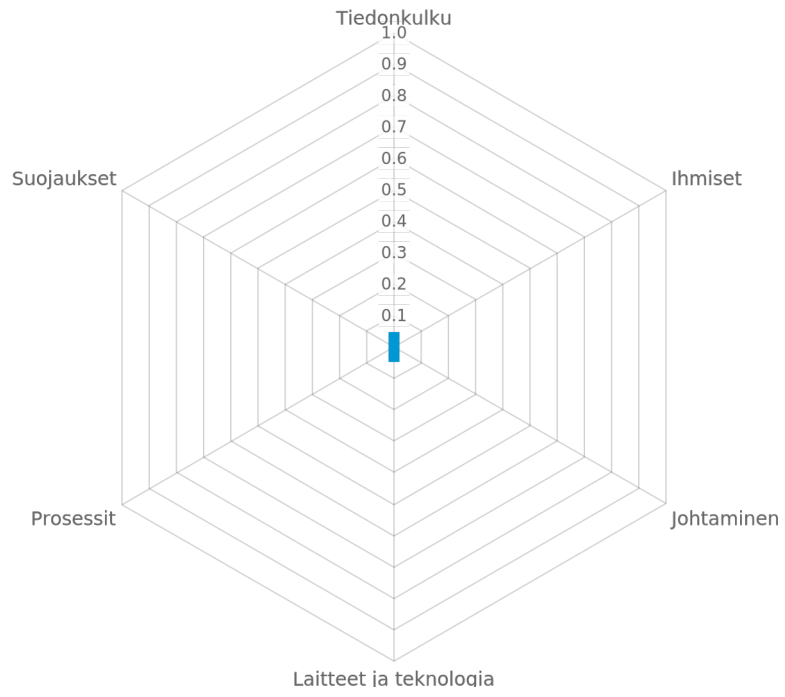
Hallintakeino: Työmäärä



Hallintakeino: Hallintakeinin tila



Toteutunut riski: Riskin toteutumiseen johtaneet syyt



Riskit

Yhteenveto

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta	Riskin tila	Valmiit hallintakeinot	Päivitetty
Asemakeskushankkeen valtion rahoitus.	20	Kehitettävää	Seurannassa	0%	03.01.2022
Asemakeskushankkeen resurssointi.	20	Riittävä	Seurannassa	0%	13.01.2022
Hiedanrannan rakennuskannan kunto.	20	Riittävä	Valmis	100%	04.01.2022
Kannen alueen taloudellinen toteutettavuus.	20	Kehitettävää	Seurannassa	0%	12.01.2022
Läntinen keskusta - Kunkun parkki: hanke ei etene suurten kustannusten vuoksi	20	Riittämätön	Seurannassa	0%	11.01.2022
Läntinen keskusta - Ratinan alue	20	Kehitettävää	Seurannassa	0%	11.01.2022
Pysäköinnin ratkaisut keskustassa	16	Kehitettävää	Seurannassa	-	13.01.2022
Läntinen keskusta - keskustan painopisteen siirtyminen itään	16	Kehitettävää	Seurannassa	0%	13.01.2022
Kehitysohjelmien kaupunkitasoinen resurssointi.	15	Kehitettävää	Seurannassa	0%	13.01.2022
Tammelan täydennysrakentaminen - pysäköintiratkaisut ja torin kehittäminen	15	Kehitettävää	Seurannassa	0%	05.01.2022
Viinikanlahden yleissuunnitelma ja asemakaava - vesistöäytöt ja ympäristökysymykset.	15	Riittävä	Seurannassa	0%	05.01.2022
Avainhenkilöitä ei kyetä pitämään kaupunkiorganisaatiossa.	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	24.03.2021
Asemakeskushankkeeseen liittyvä kaavoitusprosessi.	12	Riittävä	Seurannassa	0%	03.01.2022
Kaupunkiorganisaation sitoutuminen kehitysohjelmien toimeenpanoon.	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	24.03.2021
Hiedanrannan yleissuunnittelualueen kehittämisen toimenpiteet.	12	Riittävä	Seurannassa	0%	04.01.2022
Hiedanranta -hanke: Nollakuidun käsittely.	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	04.01.2022
Asemakeskushankkeeseen liittyvä turvallisuustekijöiden huomiointi suunnittelussa.	12	Kehitettävää	Arvioimatta	0%	03.01.2022

Kehitysohjelmien hankekokonaisuuden viestintä - ympäristövaikutusten viestintä	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	05.01.2022
Läntinen keskusta - Amurin täydennysrakentaminen	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	11.01.2022
Investointien kohdentaminen kaupunkiorganisaatiossa.	10	Kehitettävää	Seurannassa	0%	24.03.2021
Asemakeskushankkeen sopimusvelvoitteet.	9	Riittävä	Seurannassa	0%	03.01.2022
Kaupunkikeskustan turvallisuusympäristö.	9	Riittävä	Seurannassa	0%	24.03.2021
Hakametsä Sport Campus -hanke - hankkeelle valitut kumppanit vetäytyvät hankkeesta	8	Riittävä	Seurannassa	0%	04.01.2022
Läntinen keskusta - Särkänniemen elämysalueen toteutus	8	Kehitettävää	Seurannassa	0%	11.01.2022
Hakametsä Sport Campus - taloustilanne	8	Riittävä	Seurannassa	0%	04.01.2022
Hakametsä Sport Campus - viranomaisprosessit	8	Riittävä	Seurannassa	0%	04.01.2022
Hakametsä Sport Campus - aikataulu	8	Riittävä	Seurannassa	0%	04.01.2022
Hakametsä Sport Campus - rahoitus	8	Riittävä	Seurannassa	0%	04.01.2022
Läntinen keskusta - Eteläpuisto ja Nalkala: alueen kehittämisen näkemyserot hidastavat prosessia	8	Kehitettävää	Seurannassa	0%	13.01.2022
Hakametsä Sport Campus - hankkeeseen liittyvä päätöksenteko.	6	Riittävä	Seurannassa	0%	04.01.2022
Hiedanrannan kehitysyhtiöiden toiminnan käynnistyminen.	6	Riittävä	Valmis	100%	13.01.2022
Hiedanrannan kehitysohjelman strategiset tavoitteet.	6	Riittävä	Seurannassa	0%	04.01.2022
Hakametsä Sport Campus - viestintä	6	Riittävä	Seurannassa	0%	04.01.2022
Läntinen keskusta - Taidemuseo ja Pyynikintori	6	Kehitettävää	Seurannassa	0%	11.01.2022
Hiedanranta -hanke: Näsisaaren vesistöäyhtöjen luvat.	5	Riittävä	Valmis	100%	04.01.2022
Asemakeskushanketta koskevat poliittiset päätökset.	5	Riittävä	Seurannassa	0%	03.01.2022
Hiedanranta -hankkeen tavoitteiden toteuma.	4	Riittävä	Seurannassa	0%	04.01.2022

Asemakeskushankkeeseen liittyvän pääoman saatavuus.	4	Riittävä	Seurannassa	0%	03.01.2022
Hakametsä Sport Campus - konsepti	4	Riittävä	Seurannassa	0%	04.01.2022
Asemakeskushankkeeseen liittyvä liikennesuunnittelu.	1	Riittävä	Seurannassa	0%	03.01.2022

Yksittäiset riskit

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Edunvalvonta

Riski: Asemakeskushankkeen valtion rahoitus.

Tarkennus:

Kaupunkitason riski:

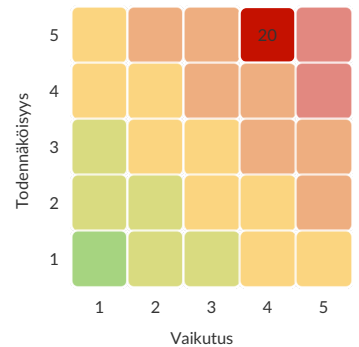
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueetason riski:

Todennäköisyys: 5

Vaikutus: 4

Riskitaso: 20



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Saumaton yhteistyö valtion kanssa.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 03.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 15 -> 20

Riskin arviointi

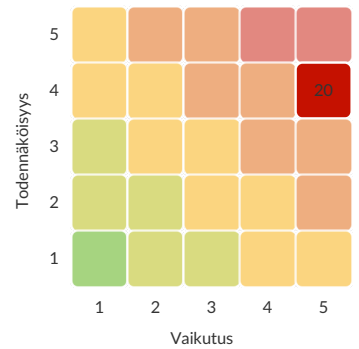
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Resurssien kohdentaminen

Riski: Asemakeskushankkeen resurssointi.

Tarkennus: Asemakeskushanke koostuu kolmesta erillishankkeesta. Maanalaisessa asemakaavassa resurssit ovat riittävät, maanpäällisessä asemakaavassa resurssit riittävät, jos kaavoitusresurssit pysyvät hankkeessa ja TAHERA -hankkeessa resurssit ovat mahdollisesti vajaat. Resursseina on ajateltu kaupunkiorganisaation henkilöresursseja. Keskeinen taitorakenteiden henkilöresurssi poistuu kaupungin palveluksesta 01 2022.



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 5

Riskitaso: 20

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Poliittiselle päätöksenteolle riittävät ja oikeat tiedot strategisesti merkittävistä investoinneista.		Meneillään
Resurssien tilannekuvan ylläpito.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti
Riski päivitetty: 13.01.2022 Saari Antti
Viimeisin muutos: 15 -> 20

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Kiinteistöomaisuuden optimointi

Riski: Hiedanrannan rakennuskannan kunto.

Tarkennus: Hiedanrannan vanha rakennuskanta on huonokuntoista ja sen kunto heikkenee. Rakennusten kunnostamiskustannukset ovat mittavat (rakennuskannan suuri määrä, kunto ei mahdollista turvallista käyttöä). Kaupungilla ei ole kykyä kunnostaa näin laajaa rakennuskantaa omaan käyttöönsä.

Kaupunkitason riski:

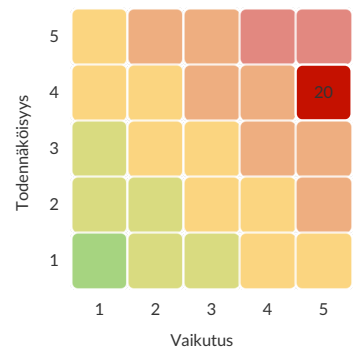
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 5

Riskitaso: 20



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kriittinen rakennuskanta on purettu tai puretaan. Hiedanrannan kehitys Oy on ottanut omistukseensa kaupungille tarpeettoman rakennuskannan.		Valmis

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Kriittinen rakennuskanta on purettu tai puretaan. Hiedanrannan kehitys Oy on ottanut omistukseensa kaupungille tarpeettoman säästettävän rakennuskannan pl. Hiedanrannan kartanon ja sen läheisyydessä olevat puurakenteiset rakennukset.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Valmis

Valmiit hallintakeinot: 100%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti
Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti
Viimeisin muutos:

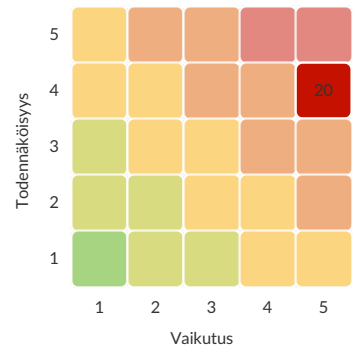
Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Poliittinen toimintakulttuuri ja päätöksenteko

Riski: Kannen alueen taloudellinen toteutettavuus.



Tarkennus: TAHERA -hankkeella ei ole vielä valtion budjetissa rahoitusta. I -vaiheen asemakaavan taloudellinen toteutettavuus on kiinteistönomistajille haastava. Alueen suojeluarvojen haasteet ja vaikutukset tavoiteltuun yleissuunnitelmaratkaisuun. Kannen rakentamisen kustannus ja sen vaikutus maankäytön ratkaisuihin.

Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 5

Riskitaso: 20

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Saumaton yhteistyö valtion kanssa tulee varmistaa pitämällä jo mukana olevat avainhenkilöt lähellä ja varmistamalla poliittisten kanavien käyttö päätöksenteossa.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 09.04.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 12.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 15 -> 20

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatiorakenne

Riski: Läntinen keskusta - Kunkun parkki: hanke ei etene suurten kustannusten vuoksi

Tarkennus: Kunkun parkki ei etene suurten kustannusten vuoksi eikä vaiheittaisesta Kunkun parkki "light" -suunnitelmasta päästä yhteisymmärrykseen. Keskustan täydennysrakentaminen hidastuu puuttuvan maanalaisen pysäköintiratkaisun myötä.

Kaupunkitason riski:

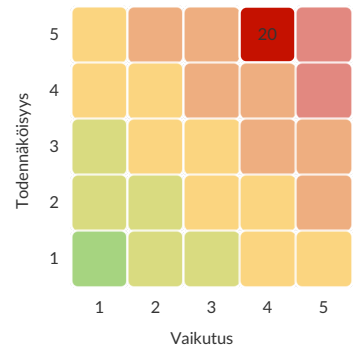
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 5

Vaikutus: 4

Riskitaso: 20



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Vaihtoehtoisesti pysäköintiratkaisun löytyminen lähistön muista hankkeista, pysäköintipolitiikan helpotukset tai rahoitusmallin löytyminen.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittämätön

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 11.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 11.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Läntinen keskusta - Ratinan alue

Tarkennus: Ristiriitaiset tavoitteet alueen kehittämiseksi estävät yhteisymmärryksen saavuttamisen kokonaisuudesta – vaihtoehtoisesti kehittämisen kokonaisuus jää niin pieneksi että se ei riitä kantamaan hanketta/rahoitusta.

Kaupunkitason riski:

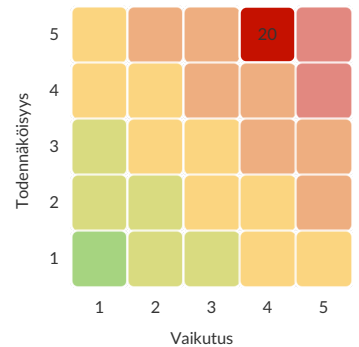
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 5

Vaikutus: 4

Riskitaso: 20



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Yhteisymmärryksen löytäminen ja kaikkien palvelualueiden sitoutuminen eri osajärjestöjen eteenpäin viemiseen.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 11.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 11.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

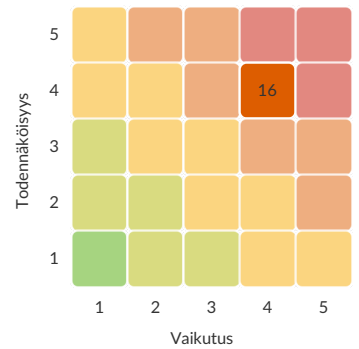
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Strategian toimeenpano ja kehittäminen

Riski: Pysäköinnin ratkaisut keskustassa

Tarkennus: Nykyisen pysäköintipolitiikan reunaehdot eivät kannusta tai mahdollista riittävästi keskitettyjen laitosten toteutusta. Keskitettyjen laitosten toteutettavuus esim. läntisessä keskustassa uhkaa useiden hankkeiden etenemistä, kun pysäköintinormien mukaista pysäköintiä ei voida ratkaista.



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 4

Riskitaso: 16

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja:

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: -

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 09.04.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 13.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 6 -> 16

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Läntinen keskusta - keskustan painopisteen siirtyminen itään

Tarkennus: Kaupungin oma organisaatio ja toimintatavat eivät kykene hyödyntämään syntynyttä visiotyön ja toimenpideohjelman ja käynnissä olevien hankkeiden positiivista ilmapiiriä.

Kaupunkitason riski:

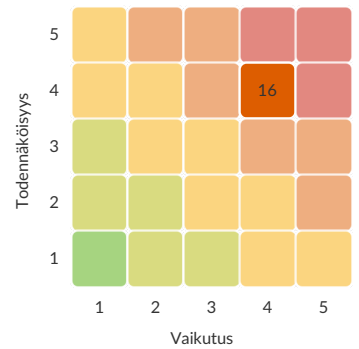
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 4

Riskitaso: 16



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Monipuolinen ja luottamuksellinen keskusteluyhteys eri tahojen välillä.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 05.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 13.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Strategian toimeenpano ja kehittäminen

Riski: Kehitysohjelmien kaupunkitasoinen resursointi.

Tarkennus: Kaupunkitasoinen resursointi jää puutteelliseksi kiireen vuoksi. Kehitysohjelmissa ei saada sellaisia kaupunkistrategisia hyötyjä, joita niiden kautta halutaan toteuttaa.

Kaupunkitason riski:

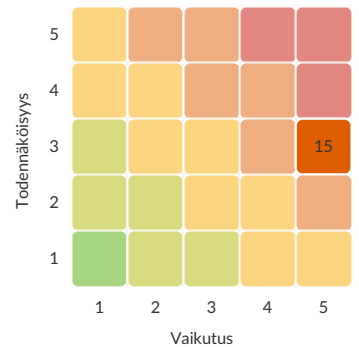
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 5

Riskitaso: 15



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kaupunkitasoisesti keinoja sitouttaa ja kannustaa kehitysohjelmien käyttöön kaupungin kehittämisessä.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Kehitysohjelmien avulla saavutetaan tavoitellut kaupunkistrategian tulokset, kun palvelualueiden organisaatio toimii niitä kohti yhteistyössä.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 13.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Tammelan täydennysrakentaminen - pysäköintiratkaisut ja torin kehittäminen

Tarkennus: Tahtotila tunnistettu ja tarve akuutti. Organisaation avaintoimialoilla resurssipula joka voi estää hankkeen etenemisen.

Kaupunkitason riski:

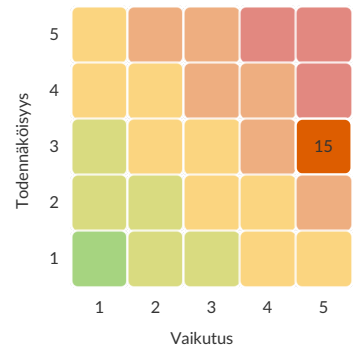
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 5

Riskitaso: 15



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Yhteistyön tehostaminen ja resurssien osoittaminen avaintoimialoille.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Liitteeksi: Vastaus valtuustoaloitteeseen 12/2021.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 05.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 05.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Muu

Riski: Viinikanlahden yleissuunnitelma ja asemakaava - vesistötäytöt ja ympäristökysymykset.

Tarkennus: Viranomaisprosessit, aluerakentamisen talous ja aikataulut.

Kaupunkitason riski:

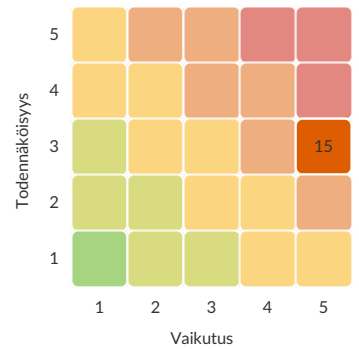
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 5

Riskitaso: 15



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Riskien ennakointi, perusteelliset selvitykset, hyvä monialainen suunnittelu ja ennakoiva vaikutusten arviointi.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 05.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 05.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Henkilöstö

Riski: Avainhenkilöitä ei kyetä pitämään kaupunkiorganisaatiossa.

Tarkennus: Jos avainhenkilöitä ei kyetä pitämään kaupunkiorganisaatiossa ja Hiedanrannan Kehitys Oy:ssä voi syntyä merkittäviä taloudellisia ja toiminnallisia haittoja, koska hankkeet eivät toteudu tai niissä syntyy kaupungille epäedullisia ratkaisuja.

Kaupunkitason riski:

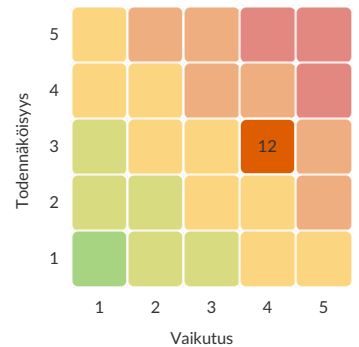
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Pidetään huolta henkilöstön työhyvinvoinnista sekä työkuormituksen jakaantumisesta tasapuolisesti yksikössä		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Jos avainhenkilöt kyetään pitämään kaupunkiorganisaatiossa niin sillä varmistetaan kriittisten hankkeiden toteutuminen ja saadaan kaupungin kannalta merkittävää hyötyä.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti
Riski päivitetty: 24.03.2021 Saari Antti
Viimeisin muutos: 9 -> 12

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Toimintamalli

Riski: Asemakeskushankkeeseen liittyvä kaavoitusprosessi.

Tarkennus: Riski, että asemakaavoituksen aikataulu venyy siten, että projektille aiheutuu taloudellisia kustannuksia tai suunniteltuja tuloja ei saavuteta.

Kaupunkitason riski:

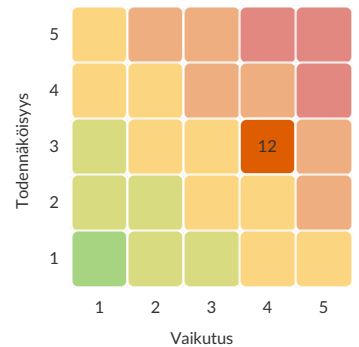
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kaupunkitasoiset mahdollisuudet keskustella ja ohjata kaavoituksen toteutusta.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 03.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 9 -> 12

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Strategian toimeenpano ja kehittäminen

Riski: Kaupunkiorganisaation sitoutuminen kehitysohjelmien toimeenpanoon.

Tarkennus: Sitoutuminen kehitysohjelmien toimeenpanoon ei toteudu kaupunkitasoisesti vaan jää kehitysohjelmien itsensä asiaksi.

Kaupunkitason riski:

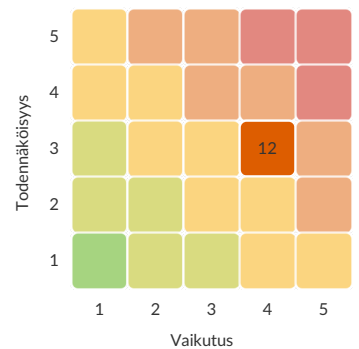
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kaupunkitasoisesti keinoja sitouttaa ja kannustaa kehitysohjelmien käyttöön kaupungin kehittämisessä.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Kehitysohjelmien avulla saavutetaan tavoitellut kaupunkistrategian tulokset, kun palvelualueiden organisaatio toimii niitä kohti yhteistyössä.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 24.03.2021 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Strategian toimeenpano ja kehittäminen

Riski: Hiedanrannan yleissuunnittelualueen kehittämisen toimenpiteet.

Tarkennus: Hiedanrannan yleissuunnittelualueella toteutetaan useita samanaikaisia alueen kehittämisen toimenpiteitä. Näiden kustannus- ja toimeenpanovastuu on valtiolla sekä useilla kaupunkikonsernin eri yksiköillä. Uhkana on päätöksenteon ja suunnittelun viivästyminen sekä rahoituksen niukkuus.

Kaupunkitason riski:

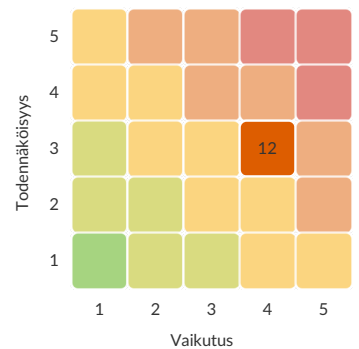
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Tavoitellut tulokset saavutetaan päätöksentekoa ja suunnittelua ohjaamalla sekä toimenpiteiden ketjua yhteensovittamalla eri organisaatioiden välillä.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Toteutusaikataulut sovitetaan yhteen eri toimijoiden suunnitelmallisella yhteistyöllä.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 20 -> 12

Riskin arviointi

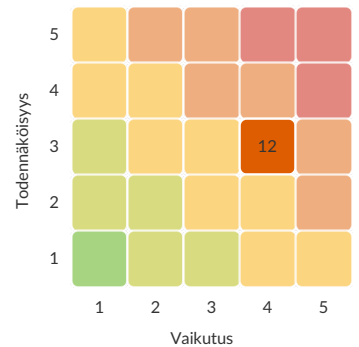
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Investointien priorisointi ja hallinta

Riski: Hiedanranta -hanke: Nollakuidun käsittely.

Tarkennus: Nollakuidulle ei ole kustannustehokasta ja/tai riskitöntä käsittelymenettelyä, jolla saadaan varmistettua laadukas lähiympäristö Hiedanrannan-Niemenrannan alueille



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Tuotetaan päätöksentekoon riittävät ja oikeat tiedot. Hyväksytetään jatkotoimet kaupunginhallituksella.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Puhdistamisesta kaupungille syntyy merkittäviä yhteiskuntataloudellisia hyötyjä.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

Riskin lähde: Turvallisuus

Riski: Asemakeskushankkeeseen liittyvä turvallisuustekijöiden huomiointi suunnittelussa.

Tarkennus: Emme pysty luomaan sellaista turvallisuusympäristöä keskustaan, joka tukee kaupungin myönteistä kehitystä tapahtumakaupunkina. Turvattomuuden lisääntyessä kaupungin vetovoima ei kasva vaan heikkenee.

Kaupunkitason riski:

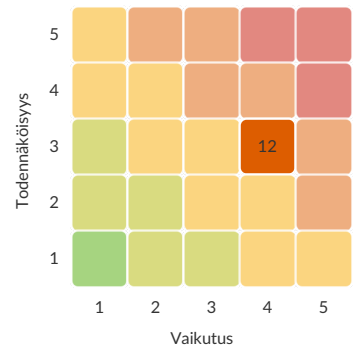
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Huomioidaan turvallisuusnäkökulmat Asemakeskushankkeen vastuulla olevassa infrassa ja prosesseissa.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Riskinhallinta sopimusteknisesti yhdessä väyläviraston kanssa.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Arvioimatta

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 03.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Viestintä

Riski: Kehitysohjelmien hankekokonaisuuden viestintä - ympäristövaikutusten viestintä

Tarkennus: Kehitysohjelmien toimenpiteiden viestinnässä tulee ennakoida, taustoittaa ja perustella huolellisesti kehityshankkeiden ja muiden toimenpiteiden vaikutukset ympäristöön, jotta välitetään oikeaa tietoa oikea-aikaisesti ja vältetään mahdolliset valituskiertteet ja imagohaitat. Viestinnässä on tärkeää tuoda esille kuinka hiilineutraalia ja kestäväää Tamperetta tehdään.

Kaupunkitason riski:

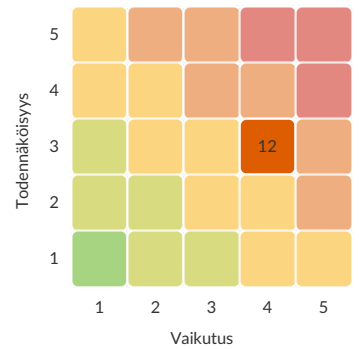
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Oikea-aikaisen tiedon tuottaminen viestinnän materiaaliksi.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 04.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 05.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Läntinen keskusta - Amurin täydennysrakentaminen

Tarkennus: Erot ensimmäisen asemakaavan toteutuksen ja koko alueen yleissuunnitelman mitoituksessa pysäyttävät muiden taloyhtiöiden hankkeet.

Kaupunkitason riski:

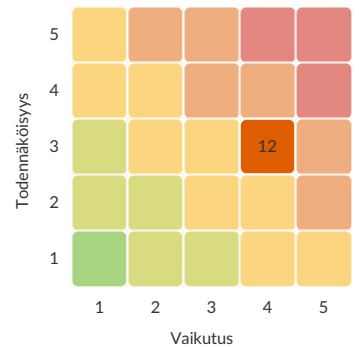
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Yhteisymmärryksen löytäminen ja kaikkien palvelualueiden sitoutuminen eri osaluokkien eteenpäin viemiseen.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 11.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 11.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Investointien priorisointi ja hallinta

Riski: Investointien kohdentaminen kaupunkiorganisaatiossa.

Tarkennus: : Jos tiukan taloustilanteen ja investointikatkon vuoksi joudutaan priorisoimaan merkittävästi (investoinnit eivät kohdistuu strategisiin kohteisiin, kuten asemakeskukseen) -> ei tule maanmyyntituloja, työpaikkoja, verotuloja. Merkittävät yhteiskuntataloudelliset tulot jäävät saamatta.

Kaupunkitason riski:

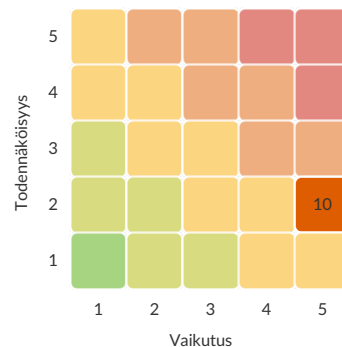
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 5

Riskitaso: 10



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Luodaan poliittiselle päätöksenteolle riittävät ja oikeat tiedot strategisesti merkittävistä investoinneista.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 24.03.2021 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

Riskin lähde: Sopimusvelvoitteet

Riski: Asemakeskushankkeen sopimusvelvoitteet.

Tarkennus: Riskinä sopimusten kirjaamiseen ja tulkintaan liittyvät epäselvyydet, sopimusten kattavuus, sekä sopimukselliset vastuut ja velvoitteet eri osapuolten välillä sekä mahdolliset sopimusmuutokset laajassa hankkeessa.

Kaupunkitason riski:

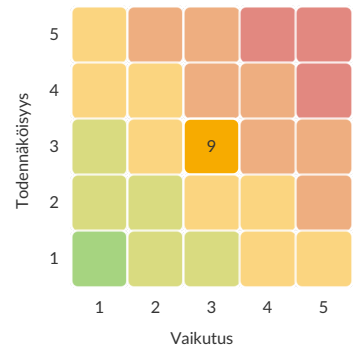
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 3

Riskitaso: 9



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Saumaton yhteistyö kumppaneiden kanssa.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 03.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

Riskin lähde: Turvallisuus

Riski: Kaupunkikeskustan turvallisuusympäristö.

Tarkennus: Emme pysty luomaan sellaista turvallisuusympäristöä keskustaan, joka tukee kaupungin myönteistä kehitystä tapahtumakaupunkina. Turvattomuuden lisääntyessä kaupungin vetovoima ei kasva vaan heikkenee.

Kaupunkitason riski:

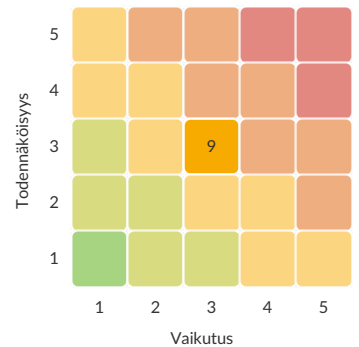
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 3

Riskitaso: 9



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Huomioidaan turvallisuusnäkökulmat keskustan kehittämissuunnitelman vastuulla olevassa infrassa ja prosesseissa.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Turvallisuuden huomioimisella kehitysohjelman toimenpiteiden kautta voidaan lisätä keskustan vetovoimaa ja erottua muista kasvukeskuksista

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 24.03.2021 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Sidosryhmä- ja yritysyhteistyö

Riski: Hakametsä Sport Campus -hanke - hankkeelle valitut kumppanit vetäytyvät hankkeesta

Tarkennus: Ei onnistuta saamaan hankkeelle kumppania, joka toteuttaa laadukkaan ja tavoitteiden mukaisen lopputuloksen, hankkeelle valitaan "väärä" kumppani.

Kaupunkitason riski:

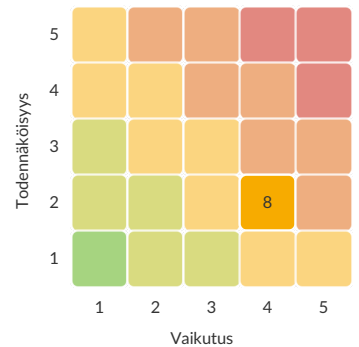
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 4

Riskitaso: 8



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Huolellinen valintaprosessi.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 15 -> 8

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Läntinen keskusta - Särkänniemen elämysalueen toteutus

Tarkennus: Särkänniemi Oyn taloudelliset edellytykset asemakaavan toteuttamiseen (koronan vaikutukset 2020 - 2021). Särkänniemen tapahtumarannan käyttöönotto. Rahoitusmallin löytäminen vähintään hidastaa alueen kehittämistä.

Kaupunkitason riski:

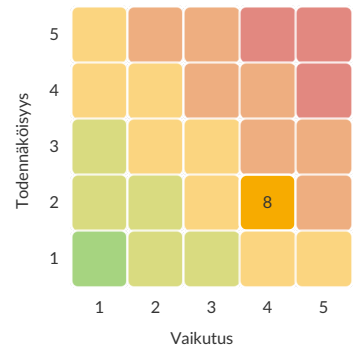
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 4

Riskitaso: 8



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Yhteisymmärryksen löytäminen ja kaikkien palvelualueiden sitoutuminen eri osa-alueiden eteenpäin viemiseen.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja:

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 09.04.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 11.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Talouden rakenteellinen tasapaino

Riski: Hakametsä Sport Campus - taloustilanne

Tarkennus: Sijoittajien/rakentajien vetäytyminen, hankkeen viivästyminen yleiseen taloustilanteeseen vedoten ja kuntatalouden merkittävä heikentyminen joka johtaa mm. investointiresurssien heikentymiseen jolloin hanke ei etene suunnitellusti.

Kaupunkitason riski:

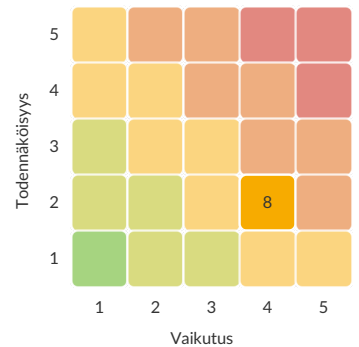
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 4

Riskitaso: 8



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Sopimustekniikka, taloudellisesti kiinnostavan konseptin/tuotteen luominen		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Mahdollisuus: taloustilanteen heikentyessä yleisten, vapaiden liikunta-alueiden merkitys kuntalaisten hyvinvoinnin edistämässä kasvaa, alueen kiinnostavuus

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 04.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

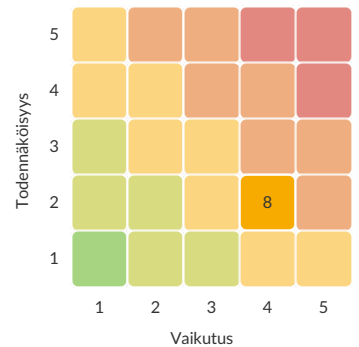
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Toimintamalli

Riski: Hakametsä Sport Campus - viranomaisprosessit

Tarkennus: Kaavan sisältö ei vastaa tarvetta, rajaukset rajoittavat liikaa mahdollisuuksia rakennusten sijoittelua, monipuolista käyttöä ja muuntojoustavuutta ajatellen, asuntorakentamisen tehokkuus kärsii kaavan velvoitteiden vuoksi, eri viranomaisten lausunnot, tulkinnat ja päätökset, sidosryhmien negatiivinen palaute vaikuttaa viranomaisten linjauksiin hankkeen sisällöstä.



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 4

Riskitaso: 8

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Hyvä konsepti, suunnittelu, vuorovaikutus ja yhteistyö, huolelliset perustelut, viranomaisen näkemys perustuu kokonaisvaltaiseen tietoon hankkeen hyödyistä.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 04.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Muu

Riski: Hakametsä Sport Campus - aikataulu

Tarkennus: Kaavan valitusuhka, pitkän hankkeen aikainen talouden taantuma, rakennusjärjestys aiheuttaa ongelmia ja pitkää rakennustyömaata, sopimusten tekeminen ja hyväksyminen.

Kaupunkitason riski:

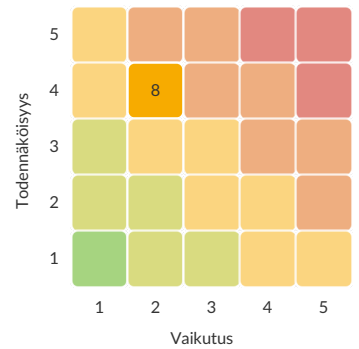
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 2

Riskitaso: 8



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Hyvä projektinhallinta, hyvä konsepti, suunnittelu, vuorovaikutus ja yhteistyö		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 04.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

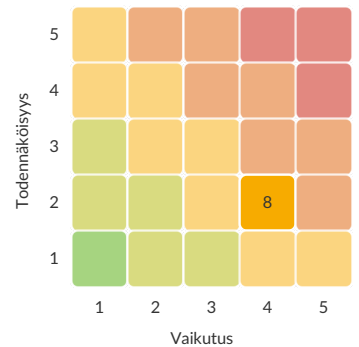
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Lainarahoituksen saatavuus / likviditeettiriski

Riski: Hakametsä Sport Campus - rahoitus

Tarkennus: Hankkeen kehittäminen sijoitustuotteeksi ei onnistu esim. ESG:n integroinnin epäonnistumisen myötä, kiinnostuksen lopahtaminen esim. kaavavalituksen vuoksi, Haka 1:n korjauskustannukset kasvavat liian suuriksi, kynnyskustannusten kasvu kilpailuohjelmaan nähden jolloin hankkeen kannattavuus kärsii.



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 4

Riskitaso: 8

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Asiantuntijoiden hyödyntäminen, tietoon perustuva päätöksenteko, yhteisesti sovitut tavoitteet.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Mahdollisuus: alueen kiinnostavuus

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 04.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Läntinen keskusta - Eteläpuisto ja Nalkala: alueen kehittämisen näkemuserot hidastavat prosessia

Tarkennus: Suurta vastustusta herättänyt hanke ei etene päätöksenteossa ja kokonaisuus estää pienempien ”helpompien” osa-alueiden etenemisen.

Kaupunkitason riski:

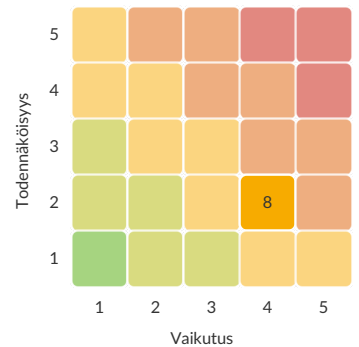
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 4

Riskitaso: 8



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Aito vuoropuhelu ja osa-alueiden miettiminen uudella tapaa ilman vanhaa jumiin mennyttä suunnitelmaa.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 11.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 13.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Edunvalvonta

Riski: Hakametsä Sport Campus -hankkeeseen liittyvä päätöksenteko.

Tarkennus: Päätöksenteon ilmapiiri muuttuu, hankkeessa valittujen ratkaisujen kritisointi --> hanke ei etene päätöksenteossa.

Kaupunkitason riski:

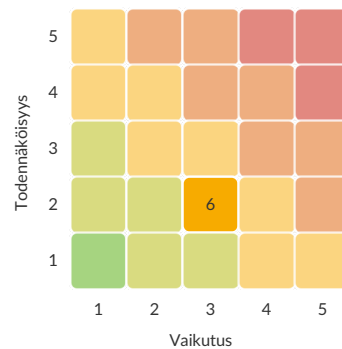
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Aktiivinen, oikea-aikainen tiedon välitys ja raportointi eri tahoille.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 15 -> 6

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Strategian toimeenpano ja kehittäminen

Riski: Hiedanrannan kehitysyhtiöiden toiminnan käynnistyminen.

Tarkennus: Hiedanrannan kehitysyhtiöt eivät käynnisty odotetulla tavalla. Alueen toteutus viivästyy ja tavoitteet osin toteutumatta. Lielahden kehittäminen tapahtuu pirstaleisesti kaupunkirakenteesta ja ympäristön laadusta tinkien.

Kaupunkitason riski:

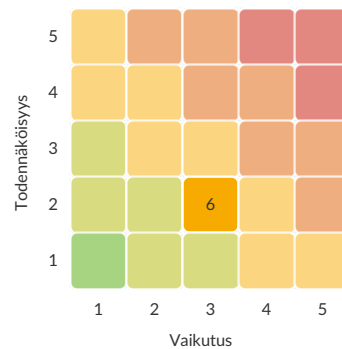
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Riittävät ja oikeat tiedot poliittiseen päätöksentekoon.	31.01.2020	Valmis

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Hiedanrannan kehitysyhtiö toimii ja sitä ohjataan suunnitelman mukaisesti. Kaupunginhallitukselle esitellään toimintamallista tehdyt havainnot mm. sisäisen tarkastuksen osalta. Kaupunginhallitukselle laaditaan lisätarkastelut sisäisen tarkastuksen raportin havaintojen pohjalta, tarkastelussa myös täysi osakeyhtiömalli Kehitysohjelman sekä yhtiön toimintakäytännöt dokumentoidaan täsmällisesti

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Valmis

Valmiit hallintakeinot: 100%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 13.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Strategian toimeenpano ja kehittäminen

Riski: Hiedanrannan kehitysohjelman strategiset tavoitteet.

Tarkennus: Kehitysohjelman strategisella tasolla asetetut tavoitteet eivät toteudu taloudellisten syiden ja/tai teknologian ja osaamisen puuttumisen vuoksi. Mahdollisuus: Hiedanranta on kansainvälisesti merkittävä suunnan näyttävä älykkäässä ja kestävässä kaupunkirakentamisessa.

Kaupunkitason riski:

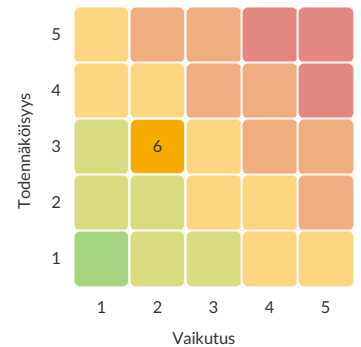
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 2

Riskitaso: 6



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Varmistetaan yhtiön toimeenpanokykyinen organisaatio ja riittävät resurssit tavoitteiden saavuttamiseksi.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Toimintamalli

Riski: Hakametsä Sport Campus - viestintä

Tarkennus: Epäjohdonmukainen, epäselvä, päätöksiin perustumaton viestintä ja huhut.

Kaupunkitason riski:

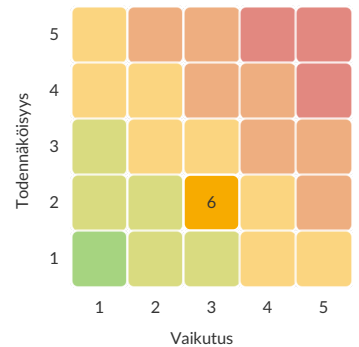
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Johdonmukainen viestintäsuunnitelman toteuttaminen		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Mahdollisuus: hankkeella positiivinen julkisuuskuva kaikille sidosryhmille, toimiva ja jatkuva osallistaminen luo uskottavuutta hankkeelle.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 04.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Läntinen keskusta - Taidemuseo ja Pyynikintori

Tarkennus: Mahdolliset yllätykset Taidemuseon rahoituksessa sekä pysäköintiratkaisun puuttumisen vaikutukset asuinhankeisiin.

Kaupunkitason riski:

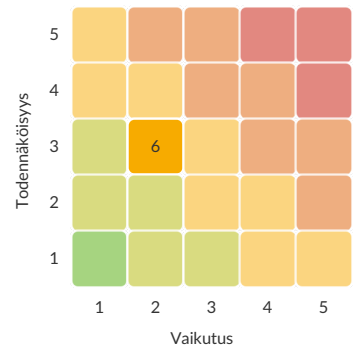
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 2

Riskitaso: 6



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Vaihtoehtoisesti pysäköintiratkaisun löytyminen lähistön muista hankkeista, pysäköintipolitiikan helpotukset tai rahoitusmallin löytyminen Pyynikintorin pysäköintiratkaisuun.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 11.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 11.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Edunvalvonta

Riski: Hiedanranta -hanke: Näsisaaren vesistötyttöjen luvat.

Tarkennus: Hiedanrannan alueen toteuttaminen tavoitteiden mukaisesti vaarantuu jos vesistötyttöjen lupa-asiat aiheuttavat merkittäviä viivästyksiä.

Kaupunkitason riski:

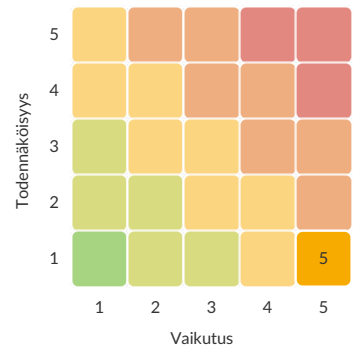
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 5

Riskitaso: 5



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Vesilupa-aineistot toimitetaan vaatimusten mukaisina.		Valmis

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Hiedanrantaan toteutuu viihtyisä saarikaupunki, joka on raitiotielle laadukas liikennekäytävä läntisiin kaupunginosiin

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Valmis

Valmiit hallintakeinot: 100%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Edunvalvonta

Riski: Asemakeskushanketta koskevat poliittiset päätökset.

Tarkennus: Asemakeskusta koskevien päätösten saaminen kaupunginhallituksesta. Keskustahankkeen strategiset tavoitteet jäävät toteutumatta, koska strateginen kärkihanke ei etene (tunnin juna, Tampereen saavutettavuus, keskeinen työpaikka-alue).

Kaupunkitason riski:

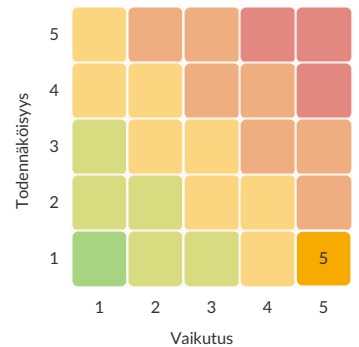
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 5

Riskitaso: 5



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kaupunginhallituksen päätöksen varmistamiseksi viestitään hankkeen hyödyt ja vaikuttavuus eri osapuolten näkökulmasta.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Toteutuessaan alue lisää Tampereen kilpailukykyä, työpaikkojen yritysten ja uusien asukkaiden kannalta kasvukeskusten välissä kilpailussa.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti
Riski päivitetty: 03.01.2022 Saari Antti
Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Edunvalvonta

Riski: Hiedanranta -hankkeen tavoitteiden toteuma.

Tarkennus: Hiedanrannan alueen toteuttaminen tavoitteiden mukaisesti vaarantuu, jos raitiotien 2 vaiheen ja/tai Vaitinaron liittymän päätökset eivät toteudu.

Kaupunkitason riski:

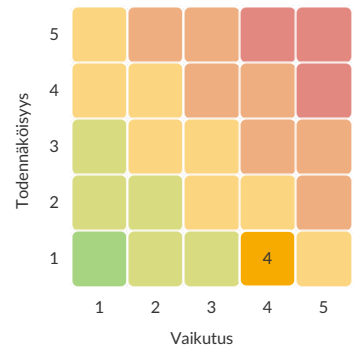
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 4

Riskitaso: 4



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Tuetaan ratkaisuiden toteutusmallien edistämistä tuottamalla päätöksentekoon riittävää ja oikeaa materiaalia.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Hiedanrannan tuki näiden liikennehankkeiden päätöksille tukee koko läntisen kaupunkiseudun kehittymistä. Raitiotien päätös on syntynyt ja Näsisaaren täytölle on lupa joten raitiotien riski poistunut. Vaitinaron investointipäätös puuttuu toistaiseksi.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 5 -> 4

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Sidosryhmä- ja yritysyhteistyö

Riski: Asemakeskushankkeeseen liittyvän pääoman saatavuus.

Tarkennus: Riski, että Tampereen kaupunkiorganisaation ulkopuolisen pääoman saatavuus heikentyy vallitsevasta taloustilanteesta johtuen ja se heijastuu myös alueen investointeihin ja kysyntään.

Kaupunkitason riski:

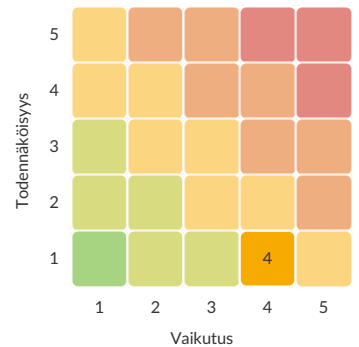
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 4

Riskitaso: 4



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Saumaton ja läpinäkyvä yhteistyö sopimuskuppaneiden kanssa.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 03.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 2 -> 4

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Toimintamalli

Riski: Hakametsä Sport Campus - konsepti

Tarkennus: Nyt tehtävillä valinnoilla vaikeutetaan operointia ja käyttöä eli alueen liiketoimintamahdollisuuksia ja siten kiinteistöjen arvoa, sisältö ei vastaa tavoitteita, aluesuunnittelu epäonnistuu ja alueen integroituminen ympäristöön ei onnistu.

Kaupunkitason riski:

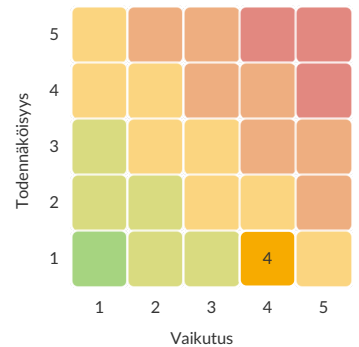
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen tason riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 4

Riskitaso: 4



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Hyvä projektinhallinta, hyvä konsepti, suunnittelu, vuorovaikutus ja yhteistyö.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 04.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 04.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Asemakeskushankkeeseen liittyvä liikennesuunnittelu.

Tarkennus: Riski, että katu- ja muiden väylien suunnittelussa ei oteta huomioon riittävästi eri kulkemismuotoja ja niiden erityispiirteitä.

Kaupunkitason riski:

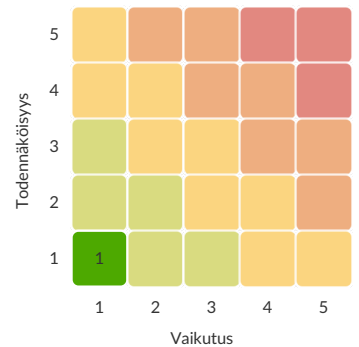
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 1

Riskitaso: 1



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Yhteistyö kaupungin toimijoiden kesken.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Yhteistyö kaupungin toimijoiden kesken kehittyä.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 03.01.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 4 -> 1